

전략 프레임워크

2012-2015

글로벌 리더십을 위한

아시아-태평양 교류네트워크



16th APRU Annual Presidents Meeting
University of Oregon
27-29 June 2012
DRAFT AS OF 24 MAY 2012

APRU: 개괄

- ❖ 42 개 선도 연구 중심대학
- ❖ 16 개국
- ❖ 회원대학 총 교원 수 110,000 명
- ❖ 회원대학 총 학생 수 170 만명
- ❖ 회원대학 총 예산 500 억불 이상
- ❖ 역동적이며, 다양성을 갖춘 환태평양 지역에 소재



기회

환태평양 지역은 전 세계에서 가장 역동적인 지역입니다.

세계에서 가장 경제규모가 큰 3개국이 환태평양 지역에 위치하며, 남미, 동-서남아시아, 러시아, 호주 및 북미 등 개발도상국과 선진국이 다양하게 공존하고 있습니다.

지구 표면의 1/3 에 해당하는 광대한 태평양 연안을 접경하고 있는 아시아-태평양 국가들은 지속가능성, 물, 에너지, 기후변화, 인구구조 변화 및 노령화, 전염병 및 공중보건, 불평등, 가난, 국가경영, 자연재해 등 수 많은 공통의 과제에 직면하고 있습니다.

환태평양 지역에서의 고등교육과 연구도 그 면모를 바꿔가고 있습니다. 아시아 지역을 위시로 한, 해당 지역 대학에 대한 주요 공적 투자로 인해 세계대학랭킹에서 상위를 기록한 대학들이 등장하였으며, 재능 있는 교수들과 학생들의 교류가 지역 내외에서 확대되고 있습니다.

APEC, ASEAN, ASEM, ARF, ADB와 같은 정부간 기구들은 지역 문제에 대한 국가간 협력 체계를 마련하고 있습니다.

APRU 는 아시아태평양 고등교육과 연구분야의 선도 기구로서, **글로벌 리더십을 제공하고자 합니다.**



향후 국면

1997년 창설 당시, APRU의 설립자들은 아시아태평양 시대의 중심으로서 환태평양의 등장에 고무받은 바 있습니다. 버클리, 칼텍, UCLA 및 남가주 대학의 총장들이 모여 환태평양 연구 대학들의 총장들과의 회합을 가졌습니다. APRU는

- 환태평양 지역에서의 과학 기술 발전 방향에 대해 APEC 리더들에 대한 자문을 하고
- 교수 연구 협력의 진전을 목표로 하였습니다.

이제 APRU는 신생기관에서 탈피하여, 다양한 범주에서 활동을 하고 있는 성숙된 기관으로 자리 잡았습니다. 총장 포럼에서 초기에 제시된 방향으로부터 시작된 APRU의 활동들은 현재 다양한 범위에서 이루어지고 있습니다.

- 학생 중심 활동
- 연구 중심 활동
- 전문적 벤치마킹
- 학술/행정 리더 간 교류

앞으로의 발전은?

지난 15년간, 많은 것들이 바뀌었습니다. 경쟁은 심화되었으며, 제반 상황은 갈수록 복잡해져만 가고 있습니다. 연구 대학들은 여러 가지 외부로부터의 압력에 시달리고 있으며, 정보 기술은 다양한 가능성을 제시하고 있습니다. 우리 사회는 여러 가지 위협에 직면한 채로, 한편으로는 미래에 대한 희망을 맞이하고 있습니다.

이러한 문맥에서, APRU가 회원교들과 각자가 속한 사회의 가치를 어떻게 증대시킬 수 있을까요?



APRU의 전략 프레임워크

APRU는 회원교들과의 긴밀한 협력을 통해 새로운 전략 프레임워크에서 다음과 같은 주요 요소들을 도출하였습니다.

- 자문** 설문조사 혹은 개별 방문을 통해, 총장님들로부터 APRU가 전략적 관점에서 어떻게 가치를 증대할 수 있을지에 대해 자문을 받음
- 우선순위** 총장님들과 더불어, 각 회원교에서 APRU를 담당하고 있는 Senior Staff로부터 총장님들로부터 제시된 아이디어를 가다듬고 우선순위를 정함
- 집중** 세가지 테마의 우선순위에 집중

환태평양 선도 연구 대학들로 이루어진 네트워크로서, APRU는 회원교들의 향상심을 진작시키고 세계 사회에 다음과 같이 공헌하고자 합니다.

1) 아시아-태평양 고등교육 및 연구의 틀 확립

APRU 회원교들은 협력을 통해 고등교육 및 연구에 관한 정책 환경의 틀을 제시하고, 미래 대학의 모습에 영향을 끼칠 사회, 경제, 정치 및 문화적 흐름에 그 영향력을 끼칠 수 있습니다.

2) 아시아-태평양 글로벌 리더 양성

APRU 회원교들은 회원교 자체의 글로벌 리더십 역량과 더불어 소속 교수, 직원 및 학생들의 글로벌 리더로서의 역량 향상을 위해 협력하고자 합니다.

3) 아시아-태평양 지역의 과제 해결을 위한 협력

APRU 회원교들은 지역적, 전 세계적인 문제 해결을 위해 회원교간, 정부, 기업, 국제기구, 타 대학 및 각 지역의 리더들과 협력하고자 합니다.



성공으로 가는 길

APRU 는 이 전략 프레임워크를 향후 3 년간에 걸쳐 시행할 예정입니다.

전략 프레임워크는 다음과 같은 단계로 시행됩니다.

- 1) 2012년 연례총장회의에서의 긍정적 합의 (연례총장회의에서 프레임워크 내용에 참가 혹은 수정이 가해질 수 있음)
- 2) 향후 10 개월 간 내부 협의체들에서의 심의를 통한 시행계획안 발의 (내부협의체는 운영위원회(SC), 임원자문회의(SSAC), 임원회의(SSM))

시행계획안은 다음의 내용을 포함합니다.

- 발의된 새로운 프로그램들
- 평가, 기존 운영중인 활동들과의 연계
- 계획안에 대한 자원조달 및 소통



시행에 앞서..

아래는 현재 진행중이거나 진행 예정에 있는 APRU 프로그램의 사례입니다. 현재 진행중이거나 새로이 제안된 프로그램들에 대한 피드백 및 아이디어를 주시면 감사하겠습니다.

아시아-태평양 고등교육 및 연구의 틀 확립

진행중인 프로그램	신규 제안 내용 (총장들 혹은 임원들에 의한 제안임)
연례총장회의	연구 중심 대학들의 미래에 관한 공동 정책 연구 및 해당 대학들의 사회와의 연관성, 고용과 장기적 펀딩에 관한 해당 대학들의 역할
임원회의(SSM)	
부총장포럼	위기와 급속한 변화의 시기에서의 선도 연구중심 대학 (학술 및 행정 리더 교류를 통한 주요 이슈에 있어서의 모범사례 공유 심포지엄)
학장 회의	박사후 과정과 전문 교육의 미래 (예. 대학원장 간 네트워크 구성)
사범대	
법대	
농대	사서 교류 네트워크
정보화 책임관 포럼	
대학 박물관 및 갤러리	혁신, 상업화와 지적 재산 (지적 재산권의 소유에 관한 원칙과 관리, 기술의 영리화와 관련된 사례 교류, 협동 기업가 교육 등)
교류회의	

아시아-태평양 글로벌 리더 양성

진행중인 프로그램	신규 제안 내용 (총장들 혹은 임원들에 의한 제안임)
학부생 여름학교	APRU Campus (아시아-태평양 지역에 중점을 둔 APRU 온라인 강좌 개발을 포함한 APRU의 확장된 학생 학습, 가상 강의 및 교류 프로그램 . 예) 태평양학 혹은 특정한 아시아-태평양 문제에 중점을 둔 상호 인정가능한 대학원 혹은 학부생 강좌)
박사과정생 컨퍼런스	
Fellows Program	
APRU 유동성 계획(시범사업)	APRU 리더십 및 멘터십 프로그램 (경력 초창기의 교원/행정가들을 APRU 각종 회의에 초청하여 국제경험을 증진시키고 리더십 역량을 강화, 각자 소속대학에서의 리더십과 매니지먼트에 관한 지식과 이해 확대, 경력 탐색 활동에 참여. 예) job shadowing, 인턴십/학외 연수)
APRU 인턴	
APRU 전문 교환프로그램	
APRU 연구 Fellows	
	아시아태평양 고등교육 및 연구에 있어서의 여성 리더십



진행중인 프로그램	신규 제안 내용 (총장들 혹은 임원들에 의한 제안임)
	(학계에 종사하는 여성들의 리더십에의 기회 증진을 위한 아시아-태평양 교류 네트워크 창설 및 전략 공유를 위한 프로그램)
	국제화 전문 개발 (교수/직원을 위한 국제화 및 국제관계 연수/멘토링 프로그램)

아시아-태평양 지역의 과제 해결을 위한 협력

진행중인 프로그램	신규 제안 내용 (총장들 혹은 임원들에 의한 제안임)
연구 및 공공적책 프로그램 / 아시아-태평양 문제관련 심포지엄: 지속가능성과 기후변화 프로그램 (UCSD 에서 주최) Multi-hazards 심포지엄 시리즈 (지진, 쓰나미, 홍수 및 화산 폭발) 글로벌 보건 프로그램 (USC 에서 주최) 노령화/ 노인학 심포지엄 시리즈, 아시아-태평양에서의 뇌와 정신의 연구 (격년제 개최 신경과학 연구 심포지엄) 교육 및 연구 기술 포럼	현존 APRU 프로그램의 파급력 강화 (예) 연구, 정책 논문 발간, 언론 공식발표, 언론 프로파일 유지, 교수 간 연계 강화를 통한 연구 역량 강화, APRU 임원(Senior Staff) 참여를 유도하여 동 프로그램들을 각 소속대학 내에서 적극 홍보, 잠재적 기금 파트너십을 맺고, 모금 대행사들과 연계, 회원교 내에서의 별도 예산 책정을 통해 전략적 관련 분야에서의 APRU 연구 및 정책 계획안 참여 시 참가 교수/학생 지원 등) 불평등, 가난 및 인간안보 (APRU 회원교는 해당 분야에 있어 중대한 역할을 가지고 있음. APRU 에서는 불평등, 가난 및 인간 안보 등의 분야에서의 연계를 위한 액션 플랜의 개발이 가능함. 예) 하계대학, 해당 주제로의 학생교류 프로그램 신설, 개발도상국에서의 학생-학계-지역이 연계된 봉사 연구-액션 프로그램 보급) 글로벌 거버넌스 및 아시아-태평양 지역의 과제들 (APRU 가 애초 정책 플랫폼으로서 시작함에 따라, APRU 총장들은 국제관계에서 지금보다 중대한 역할을 할 수 있으며, APRU 프로그램을 통해 APRU 에서 전문성을 가지고 있는 분야에 대한 이슈, 혹은 고등교육 및 연구의 미래와 관련한 주요 이슈들에 관해 영향력을 행사할 수 있음. APEC 이나 UN 과 같은 다자간 국제기구와의 좀 더 긴밀한 협력도 고려되어야 함

